



الفرص والتهديدات التي تواجه إنتاج الدواجن في الأراضي الجديدة

Analysis of Opportunities and Threats which faces poultry production in new land

إعداد

فوزية أبو زيد صابر*
Fawzia Abu Zeid Saber

حنان وديع غالى*
Hanan Wadia Ghaly

*أستاذ الاقتصاد المساعد مركز بحوث الصحراء

Doi: 10.21608/asajs.2022.262824

استلام البحث : ٣ / ٦ / ٢٠٢٢

قبول النشر : ٢٦ / ٦ / ٢٠٢٢

غالى ، حنان وديع و صابر، فوزية أبو زيد (٢٠٢٢). لفرص والتهديدات التي تواجه إنتاج الدواجن في الأراضي الجديدة. *المجلة العربية للعلوم الزراعية، المؤسسة العربية للتربية والعلوم والآداب، مصر، مج ٥، ع (١٦)، ٧٥-١٠٦.*

<http://asajs.journals.ekb.eg>

الفرص والتحديات التي تواجه إنتاج الدواجن في الأراضي الجديدة

المستخلص:

تعد صناعة الدواجن بصفة عامة ودجاج التسمين بصفة خاصة من الأنشطة الإنتاجية الزراعية الهامة في مصر، ويعتبر إنتاج دجاج التسمين أحد الأركان الهامة لتحقيق الأمن الغذائي بإعتباره مصدرا هاما للبروتين الحيواني مرتفع القيمة الغذائية كما أن سعره مناسب نسبياً لأفراد المجتمع، ونتيجة لزيادة السكان وارتفاع أسعار اللحوم الحمراء أدى إلى زيادة الإتجاه لإستهلاك لحوم الدواجن، ومن ثم كانت أهمية دراسة التحديات التي تواجه صناعة الدواجن من الدراسات الهامة للمنتجين وصانعي القرار عند وضع سياسات الإستغلال الأمثل للموارد الإنتاجية، وعلى الرغم من أن مشروعات دجاج التسمين تعتبر أحد المصادر الهامة لتوفير البروتين لسد النقص من اللحوم الحمراء، إلا أن تلك المشروعات تتسم بارتفاع درجة المخاطرة، بالإضافة الى ارتفاع أعداد مزارع الدواجن المعطلة، حيث بلغ متوسط الطاقة العاطلة حوالي ٢٧.٦ مليون دجاجة، وتمثل ٣٠.٢% من الطاقة الكلية على مستوى النوبارية خلال الفترة (٢٠١٩-٢٠٠٥)، هذا بالإضافة إلى التذبذب وعدم الإستقرار في أسعار دجاج التسمين مما إنعكس بدوره على أسعار المنتجات الداخلة، حيث بلغ قيمة إنتاج دجاج التسمين حوالي ٤٨.٢ مليار جنيه والتي تمثل حوالي ٨٦.١% من قيمة الإنتاج الداخلى البالغ نحو ٥٥.٩ مليار جنيه خلال الفترة (٢٠١٩-٢٠٠٥)، ويهدف البحث إلى دراسة الأهمية الإقتصادية للإنتاج الداخلى ودجاج التسمين، الأمر الذى يتطلب دراسة تطور كل من الإنتاج المحلى والمتمتع للإستهلاك والغذاء الصافى ومعدل الإكتفاء الذاتى ومتوسط نصيب الفرد من دجاج التسمين فى مصر، وفى النوبارية خلال الفترة (٢٠١٩-٢٠٠٥)، كما يهدف الى تحليل نقاط القوة والضعف والتحديات والتحديات التي تواجه الإنتاج الداخلى، وإعتمد البحث على التحليل الوصفي والاستقرائي، وتحليل مصفوفة SWOT لاستراتيجية صناعة الدواجن بالمناطق الجديدة، واعتمد على البيانات المنشورة التي تم الحصول عليها من الجهاز المركزي للتعبة العامة والإحصاء، وزارة الزراعة واستصلاح الأراضي، وبعض النشرات الدورية والمراجع العربية والأجنبية ذات الصلة بموضوع الدراسة، ومن أهم النتائج البحثية أن المتوسط السنوى للإنتاج الكلى للدواجن على مستوى الجمهورية خلال فترة الدراسة (٢٠١٩ - ٢٠٠٥) بلغ حوالي ١١٤١ ألف طن، وقد بلغ متوسط الإنتاج الفعلى لدجاج التسمين على مستوى النوبارية حوالي ٣٧.٦ مليون دجاجة، وتعتبر النوبارية ممثل جيد لنشاط تسمين الدواجن على مستوى الأراضي الجديدة والصحراوية حيث تحتل المركز الاول في إنتاج الدواجن، وتبين أن عدد العنابر العاملة بمنطقة النوبارية بلغ نحو ١٦٦٠ عنبر، يحتل قطاع جنوب التحرير المركز الأول يليه على الترتيب كلا من قطاع غرب النوبارية، شمال التحرير، البستان،

بنجر السكر حيث بلغ عدد العنابر بها نحو ٧١٠، ٤٤٠، ٣٥٠، ١٣٠، ٣٠ عنبر تمثل نحو ٤٢.٨%، ٢٦.٥%، ٢١.١%، ٧.٨%، ١.٨% على الترتيب من إجمالي عدد العنابر العاملة بمنطقة النوبارية، وأهم المشكلات التي تواجه صناعة الدواجن بناء على آراء أصحاب المزارع من واقع استمارة الإستبيان هي عدم القدرة على تصنيع العلف بالمزرعة ويليها انخفاض أسعار بيع الدواجن بالمزرعة، ثم مشكلة ارتفاع أسعار الأعلاف وصعوبة الحصول على التصاريح الحكومية والتراخيص وارتفاع أسعار الأدوية البيطرية، وتحكم التجار والوسطاء فى الأسعار بالإضافة إلى بعض المشاكل الأخرى. من نتائج تحليل مصفوفة التقييم الرباعى (SWOT) لصناعة الدواجن طبقاً لآراء أصحاب المزارع تم تحديد نقاط القوة والضعف والفرص والتحديات التي تواجه إنتاج دجاج التسمين بمنطقة النوبارية، وقد تم ترتيب نقاط التقييم الرباعى من حيث الأهمية النسبية لكل نقطة من خلال حساب المتوسط الهندسى من مجموع (١١٦) إستمارة ثم تم تحديد الإحتمال النسبى لكل مربع من المربعات الأربعة وفقاً لعدد النقاط حيث كان العدد الإجمالى لعدد نقاط التقييم الرباعى (٢٣) وبلغت مجموعة نقاط القوة والضعف والفرص والتحديات (٥-٤-٦-٨) على الترتيب وبنسبة إحتمالية لكل منهم (٠.٢٢، ٠.١٧، ٠.٢٦، ٠.٣٥)، ومن نتائج التقييم الرباعى توصل البحث إلى تطبيق الإستراتيجية الدفاعية والتي إحتلت المرتبة الأولى بنسبة بلغت (٣٤.٨%)، حيث يتم تعظيم نقاط القوة لأقصى حد وتقليل التهديدات الخارجية.

ومن خلال مصفوفة (TOWS) تم التوصل إلى أهم الإستراتيجيات لتطوير صناعة الدواجن وهى العمل على تقليل الفجوة بين الإنتاج والاستهلاك المتزايد للمنتجات الحيوانية اعتماداً على إحلال اللحوم البيضاء لسد جزء من العجز فى اللحوم الحمراء، استخدام بدائل علفية للذرة الصفراء من المخلفات الموجودة بالبيئة الداخلية (المزرعة)، زيادة الاستثمارات الموجهة لسد الفجوة بين الإنتاج والإستهلاك، توفير الاستثمارات اللازمة لصناعة الدواجن، ومشاركة أصحاب المزارع فى وضع التشريعات والقوانين الخاصة بحماية الإنتاج الداغنى.

Abstract:

The poultry industry in general, and broiler chickens in particular, is one of the important agricultural production activities in Egypt. The production of broiler chickens is one of the important pillars for achieving food security, as it is an important source of animal protein with a high nutritional value, and its price is relatively suitable for members of society. As a result of the increase in the population and the high prices of red

meat, this led to an increase in the trend of consuming poultry meat, and therefore the importance of studying the threats facing the poultry industry was one of the important studies for producers and decision makers when setting policies for the optimal use of productive resources. Although broiler projects are considered one of the important sources for providing protein to fill the shortage of red meat, these projects are characterized by a high degree of risk, in addition to the high number of idle poultry farms, where the average idle capacity is about 27.6 million chickens, representing 30.2% of the total energy at the Nubariya level during the period (2005-2019) .This is in addition to the fluctuation and instability in the prices of broilers, which in turn was reflected in the prices of poultry products, as the value of broiler production amounted to about 48.2 billion pounds, which represents about 86.1% of the value of poultry production, which amounted to about 55.9 billion pounds during the period (2005-2019),

The research aims to study the economic importance of poultry production and broiler chickens, which requires a study of the development of both local production and available for consumption, net food, self-sufficiency rate and average per capita share of broiler chickens in Egypt and in Nubaria during the period (2005-2019). To analyze the strengths, weaknesses, challenges and threats facing poultry production, The research relied on descriptive and inductive analysis, and SWOT matrix analysis of the poultry industry strategy in the new areas, and relied on published data obtained from the Central Agency for Public Mobilization and Statistics, the Ministry of Agriculture and Land Reclamation, and some periodicals and Arab and foreign references related to the subject of the study. One of the most important research results is that the annual average of total poultry production at the level of the Republic during the study period (2005 - 2019) amounted to about 1141 thousand tons, and

the actual average production of broiler chickens at the Nubaria level was about 37.6 million chickens. Al Nubariya is considered a good representative of poultry fattening activity at the level of new and desert lands, where it occupies the first place in poultry production. , sugar beet, where the number of wards reached about 710, 440, 350, 130 and 30 wards, representing 42.8%, 26.5%, 21.1%, 7.8% and 1.8%, respectively, of the total number of working wards in the Nubariya area The most important problems facing the poultry industry, based on the opinions of farm owners from the reality of the questionnaire, are the inability to manufacture feed on the farm, followed by the low selling prices of poultry on the farm, then the problem of high feed prices, the difficulty of obtaining government permits and licenses, and the high prices of veterinary medicines, and the control of traders and brokers in Prices plus some other problems. From the results of the analysis of the four-way evaluation matrix (SWOT) for the poultry industry, according to the opinions of the owners of the farms, the strengths, weaknesses, opportunities and threats facing the production of broilers in the Nubaria region were identified. 116) Form. Then the relative probability of each of the four squares was determined according to the number of points Where the total number of the quadruple evaluation points was (23) and the group of strengths, weaknesses, opportunities and threats reached (5-4-6-8), respectively, with a probability ratio for each of them (0.22, 0.17, 0.26, 0.35), and from the results of the quadruple evaluation, the research found that The application of the defensive strategy, which ranked first with a percentage of (34.8%), whereby strengths are maximized and external threats are minimized.

Through the (TOWS) matrix, the most important strategies for developing the poultry industry were reached, which is to work to reduce the gap between production and the

increasing consumption of animal products based on the substitution of white meat to fill part of the deficit in red meat, the use of feed alternatives for yellow corn from the wastes in the internal environment (the farm Increasing investments directed to bridge the gap between production and consumption, providing the necessary investments for the poultry industry, and the participation of farm owners in the development of legislation and laws for the protection of poultry production.

key words: swot analysis, The internal environment, the external environment , TOWS matrix, poultry industry, broiler chicken.

مقدمة:

تعد صناعة الدواجن بصفة عامة ودجاج التسمين بصفة خاصة من الأنشطة الإنتاجية الزراعية الهامة في مصر، وتحثل القيمة النقدية للحوم الدواجن مركزاً هاماً في الاقتصاد المصري فهي أحد مصادر الدخل الزراعي والدخل من الإنتاج الحيواني، حيث بلغت قيمة إنتاج لحوم الدواجن حوالي ٥٥.٩ مليار جنيه تمثل نحو ١٠.٤% من إجمالي قيمة الإنتاج الزراعي والمقدر بحوالي ٥٣٤.٦ مليار جنيه، كما تمثل نحو ٢٩.٩% من القيمة النقدية للإنتاج الحيواني والبالغة حوالي ١٨٧.١ مليار جنيه وذلك عام ٢٠١٩.

ويعتبر إنتاج دجاج التسمين أحد الأركان الهامة لتحقيق الأمن الغذائي باعتباره مصدراً هاماً للبروتين الحيواني مرتفع القيمة الغذائية كما أن سعره مناسب نسبياً لأفراد المجتمع، ونتيجة لزيادة السكان وارتفاع أسعار اللحوم الحمراء أدى إلى زيادة الاتجاه لاستهلاك لحوم الدواجن، ومن ثم كانت أهمية دراسة التحديات التي تواجه صناعة الدواجن من الدراسات الهامة للمنتجين وصانعي القرار عند وضع سياسات الاستغلال الأمثل للموارد الإنتاجية.

الكلمات المفتاحية: التحليل الرباعي - البيئة الداخلية-البيئة الخارجية - مصفوفه (TOWS)، صناعة الدواجن، دجاج التسمين.

مشكلة البحث:

على الرغم من أن مشروعات دجاج التسمين تعتبر أحد المصادر الهامة لتوفير البروتين لسد النقص من اللحوم الحمراء، إلا أن تلك المشروعات تتسم بارتفاع درجة المخاطرة، بالإضافة إلى ارتفاع أعداد مزارع الدواجن المعطلة، حيث بلغ متوسط الطاقة العاطلة حوالي ٢٧.٦ مليون دجاجة، وتمثل ٣٠.٢% من الطاقة الكلية على مستوى النوبارية خلال الفترة (٢٠٠٥-٢٠١٩)، هذا بالإضافة إلى التذبذب وعدم

الإستقرار فى أسعار دجاج التسمين مما إنعكس بدوره على أسعار المنتجات الداجنة، حيث بلغ قيمة إنتاج دجاج التسمين حوالى ٤٨.٢ مليار جنيه والتي تمثل حوالى ٨٦.١ % من قيمة الإنتاج الداجنى البالغ نحو ٥٥.٩ مليار جنيه خلال الفترة (٢٠٠٥-٢٠١٩).

أهداف البحث:

يهدف البحث إلى دراسة الأهمية الإقتصادية للإنتاج الداجنى ودجاج التسمين، الأمر الذى يتطلب دراسة تطور كل من الإنتاج المحلى والمناخ للإستهلاك والغذاء الصافى ومعدل الإكتفاء الذاتى ومتوسط نصيب الفرد من دجاج التسمين فى مصر، وفى النوبارية خلال الفترة (٢٠٠٥-٢٠١٩)، كما يهدف البحث الى تحليل نقاط القوة والضعف والتحديات والتهديدات التي تواجه الإنتاج الداجنى.

أهمية البحث:

ترجع أهمية الدراسة لكونها أحد الدراسات التي تساهم في دعم واتخاذ القرار في مجال التخطيط لتحديد الاستراتيجية الانسب في مجال صناعة الدواجن في المناطق الجديدة نظرا للدور المحوري الذي تقوم به صناعة الدواجن فى رفع مستوي الدخل، وتوفير فرص عمل، وسد الفجوة الغذائية من البروتين، علاوة علي دورها في تحقيق الأهداف الاقتصادية والاجتماعية.

الطريقة البحثية:

إعتمد البحث علي التحليل الوصفي والاستقرائي، وتحليل مصفوفة SWOT لاستراتيجية صناعة الدواجن بالمناطق الجديدة، واعتمد البحث على البيانات المنشورة التي تم الحصول عليها من الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء، وزارة الزراعة واستصلاح الأراضي، وبعض النشرات الدورية والمراجع العربية والأجنبية ذات الصلة بموضوع الدراسة، كما اعتمد الباحث في جمع البيانات علي استخدام استمارة الإستبيان بالمقابلة الشخصية حيث تم تصميم استمارة تضم مجموعة من نقاط القوة والضعف بالإضافة إلي مجموعة من الفرص والتهديدات التي تم استخلاصها من نتائج الأبحاث والدراسات السابقة، وتم حساب الوزن أو الأهمية النسبية لكل عبارة بقسمة عدد من اختار هذه العبارات علي العدد الكلي لفريق العمل (١١٦) وبذلك تراوح الوزن من ١ (١٠٠) % الأكثر أهمية إلي صفر أي الأقل أهمية وتم تجميع البيانات عام ٢٠٢٠.

- الإطار النظرى:

- مفهوم تحليل SWOT:

- هو أسلوب تحليلي لمعرفة نقاط الضعف ونقاط القوة ومعرفة الفرص والتهديدات، ويعد هذا النظام من أفضل النظم لبناء استراتيجيات وخطط قصيرة المدى وخطط طويلة المدى للوصول إلي الأهداف المرجوة، وذلك بتحليل الوضع الداخلى

الفرص والتحديات التي تواجه إنتاج .. حنان غالي - فوزية صابر

والخارجي من خلال البنود الأربعة التالية : نقاط القوة، نقاط الضعف، الفرص والتحديات.

-يعتبر تحليل SWOT أداة مفيدة لفهم عمل المؤسسة من الداخل والخارج. كلمة (SWOT) هي اختصار لأربع كلمات إنجليزية تحمل الحرف الأول من كل كلمة وهي Strength, Weaknesses, Opportunities, Threats، وهي العناصر الأساسية والرئيسية التي يعتمد عليها هذا التحليل في تقييم عمل المنشآت، ومساعدتها على اتخاذ القرارات المبنية على التخطيط الاستراتيجي، وفي ما يلي توضيح لكل كلمة منها:

نقاط القوة **Strengths**: وهي العوامل الداخلية الموجودة فعلا والتي من المحتمل أن يكون لها تأثير إيجابي، مواطن الضعف **Weaknesses**: وهي العوامل التي يحتمل أن يكون لها تأثير سلبي على أهداف المؤسسة أو أن تكون عائقا لتحقيقها، الفرص **Opportunities**: وهي العوامل الخارجية التي يحتمل أن يكون لها تأثير إيجابي على تحقيق أو إنجاز أهداف المؤسسة ، أو الأهداف التي لم يتم النظر فيها سابقاً،التحديات **Threats**: وهي العوامل الخارجية والظروف التي يحتمل أن يكون لها تأثير سلبي على تحقيق أهداف المؤسسة ، أو جعل الهدف موضوعاً غير قابل للتحقيق. هذا وتتضمن التحديات العوامل الخارجية التي يمكن أن تسبب ضмор أو تراجع أو ضرر في المنظمة.

وعلى ضوء ما تم استعراضه من مفاهيم يمكن القول بأن التحليل الاستراتيجي للبيئة يتمثل بمراجعة وتدقيق كل من البيئة الخارجية لغرض التعرف على أبرز الفرص والتحديات التي تواجه المؤسسة والبيئة الداخلية بهدف تشخيص أهم نقاط القوة والضعف فيها فضلاً عن كون هذه العملية تتصف بالاستمرارية وتدعم المؤسسة في عملية بناء توجهاتها الاستراتيجية من خلال تبني الخيار الاستراتيجي الأفضل .

أستخدامات تحليل SWOT :

يستخدم نموذج التحليل الرباعي SWOT في مجالات متعددة ومتنوعة في قطاع الأعمال، الشركات والمنظمات الربحية وغير الربحية، الإدارة العامة، وغير ذلك.

وهذا النموذج يستخدم لتحليل بيئة النشاط للمنظمة سواء في مجال التخطيط الاستراتيجي أو في أي من مجالات اتخاذ القرارات ودراسة المشكلات التي تواجه النشاط وتحديد مجالات التدخل وترتيب الأولويات.

يتكون نموذج (SWOT) من جانبين:

١- تحليل الوضع الداخلي (نقاط القوة والضعف): والذي يجب أن يقتصر على ما هو فعلا وحقيقة من نقاط القوة والضعف وأن يبتعد التحليل عن التوقعات والاحتمالات، فتعد نقاط القوة أية إمكانيات داخلية ذاتية موجودة فعلا تساعد على

استغلال الفرص المتاحة والممكنة، بينما نقاط الضعف أية ظروف وعوامل نقص داخلية موجودة فعلا تحد وتعيق من القدرة على استغلال الفرص.

٢- تحليل الوضع الخارجي (الفرص والتهديدات): والذي يأخذ بعين الاعتبار الوضع الفعلي والحقيقي حيث التهديدات الموجودة والفرص غير المستغلة من ناحية، كما يحلل التغيير المحتمل في كل منهما من ناحية أخرى، فتعتبر الفرص أية ظروف أو اتجاهات خارجية ذات أثر إيجابي تمكن من التقدم والتطور أو مكنت منه، وعلى العكس تعد التهديدات مجموعة من الظروف أو الاتجاهات الخارجية التي قد تؤثر سلباً أو أثرت بشكل سلبي.

ولتحليل (SWOT) مجموعة من الميزات منها:

١. سعة نطاق التحليل فهو يقوم اتجاهات الفرص والتهديدات في جميع قطاعات البيئة الخارجية للمؤسسة سواء العامة أو التنافسية فضلاً عن البيئة الداخلية المتمثلة بأنشطة المؤسسة ومواردها وقدراتها للوقوف على العوامل الاستراتيجية (نقاط القوة والضعف).

٢. يقوم بتشخيص التغيرات في البيئة وأوقات حدوثها فضلاً عن تحديد الخصائص الرئيسية لكل عامل من العوامل البيئية.

٣. يبنى هذا التحليل على أساس معرفة المؤسسة وبيئتها إذ يتم إجراؤه من قبل أقسام المؤسسة كالتسويق والموارد البشرية والبحث والتطوير.

٤- البساطة وسهولة الاستخدام.

٥-سهولة فهم وتوصيل نتائجها للمتخصصين غير المتخصصين.

٦-تجمع معاً كلاً من عناصر البيئة الداخلية والبيئة الخارجية لتقديم صورة متكاملة تخدم التحليل والتخطيط الاستراتيجي.

٧- تتاح للمنظمة ترتيب أولويات العناصر وفق الآثار المتوقعة والمصاحبة لكل منها، سواء كانت إيجابية أو سلبية.

استراتيجيات تحليل SWOT:

بعد الانتهاء من تحديد ودراسة جميع عناصر تحليل SWOT، ومعرفة طبيعة التهديدات والفرص، كذلك تقييم نقاط الضعف ونقاط القوة، تظهر مجموعة من النتائج التي تعتمد على استراتيجيات، والتي يجب اختيار أنسب استراتيجية منها، التي تتوافق مع المنشأة وأهدافها وخططها المستقبلية.

- الاستراتيجية الهجومية: هي الاستراتيجية المعتمدة على امتلاك المنشأة عناصر القوة وفرص متعددة، لذا تحرص أغلب المنشآت على تطبيق استراتيجية هجومية لكي يسمح لها بالاستفادة من كافة الفرص المتاحة.

الفرص والتحديات التي تواجه إنتاج .. حنان غالي – فوزية صابر

-الاستراتيجية العلاجية: تشير إلى امتلاك المنشأة الكثير من الفرص، ولكنها تقتصر للقدرة على علاج نقاط الضعف بها ومواجهة التحديات التي تواجهها، لذا يأتي هنا دور الاستراتيجيات العلاجية.

-الاستراتيجية الدفاعية: يأتي دورها في الدفاع عن التحديات التي تواجه المنشأة، واقتراح أكثر من بديل للعقبات.

-الاستراتيجية الانكماشية: تجمع بين الاستراتيجية العلاجية والدفاعية، وذلك لكونها تعمل على علاج نقاط الضعف داخل المنشأة، وحمايتها من أي هجمات أو تهديدات من الخارج. في الأونة الأخيرة تم الالتفات لبعض السلبيات التي تواجه هذا التحليل، كونه غامض لحد ما، فمن الممكن أن تواجه الشركات فرص تمثل تهديدات بنفس الوقت، ولكن لا يتم اكتشاف الأمر.

نتائج البحث ومناقشتها:

تطور الإنتاج والاستهلاك ونسبة الاكتفاء الذاتي وحجم الفجوة وكمية الواردات من إجمالي الدواجن ودجاج التسمين على مستوى الجمهورية:-

أولاً إجمالي إنتاج الدواجن:-

يتبين من بيانات جدول (١) أن الإنتاج الكلي أخذ في الارتفاع وقد بلغ متوسط الإنتاج الكلي من إنتاج الدواجن على مستوى الجمهورية خلال فترة الدراسة (٢٠٠٥- ٢٠١٩) حوالي ١١٤١ ألف طن، بحد أدنى بلغ حوالي ٦٦١ ألف طن في عام ٢٠٠٥، وحد أقصى بلغ حوالي ١٩٢٩ ألف طن عام ٢٠١٩، بنسبة زيادة ٦٩.١% عن متوسط الإنتاج الكلي خلال فترة الدراسة. وتشير المعادلة رقم (١) بجدول (٢) أن الإنتاج الكلي من إنتاج الدواجن على مستوى الجمهورية أخذ اتجاهاً عاماً متزايداً ومعنوي إحصائياً عند مستوى معنوية ١% بمقدار ٦٤.٢ ألف طن سنوياً وبمعدل تغير سنوي نحو ٥.٦% من متوسط الإنتاج الكلي خلال فترة الدراسة، كما أشارت النتائج إلى أن حوالي ٨١% من التغيرات الحادثة في كمية الإنتاج خلال فترة الدراسة ترجع إلى مجموعة من العوامل التي يعكس اثرها عامل الزمن.

ثانياً دجاج التسمين:

١- إجمالي إنتاج دجاج التسمين:

يتبين من بيانات جدول (١) أن الإنتاج الكلي أخذ في الارتفاع وقد بلغ متوسط الإنتاج الكلي من إنتاج دجاج التسمين على مستوى الجمهورية خلال فترة الدراسة (٢٠٠٥ - ٢٠١٩) حوالي ٩١٢ ألف طن ويمثل ٧٩.١% من إجمالي إنتاج الدواجن، بحد أدنى بلغ حوالي ٥٥٧ ألف طن في عام ٢٠٠٥، وحد أقصى بلغ حوالي ١٧٠٥ ألف طن عام ٢٠١٩، بنسبة زيادة ٨٧% عن متوسط الإنتاج الكلي خلال فترة الدراسة. وتشير المعادلة رقم (٢) بجدول (٢) أن الإنتاج الكلي من إنتاج دجاج التسمين على مستوى الجمهورية أخذ اتجاهاً عاماً متزايداً ومعنوي إحصائياً عند

مستوى معنوية ١% بمقدار ٦٠.٤ ألف طن سنوياً وبمعدل تغير سنوى نحو ٦.٦% من متوسط الإنتاج الكلى خلال فترة الدراسة، كما اشارت النتائج الى أن حوالى ٨١% من التغيرات الحادثة فى كمية الإنتاج خلال فترة الدراسة ترجع الى مجموعة من العوامل التى يعكس أثرها عامل الزمن.

٢- الإستهلاك:-

يتبين من بيانات جدول (١) تزايد الكمية المستهلكة من إستهلاك دجاج التسمين على مستوى الجمهورية خلال فترة الدراسة (٢٠٠٥ - ٢٠١٩) وقد بلغ متوسط الكمية المستهلكة حوالى ٩٧٣ ألف طن ، وبعد أدنى بلغ حوالى ٦١٨ ألف طن فى عام ٢٠٠٦، وحد أقصى بلغ حوالى ١٧٧٧ ألف طن فى عام ٢٠١٩ ، بنسبة زيادة ٨٢.٦% عن متوسط الإستهلاك خلال فترة الدراسة.

وبتقدير معادلة الاتجاه الزمنى العام لتطور إستهلاك دجاج التسمين فى مصر خلال فترة الدراسة يتضح من المعادلة رقم (٣) بجدول (٢) أن إستهلاك دجاج اللحم أخذ اتجاهاً عاماً متزايداً ومعنوياً إحصائياً حيث بلغ مقدار الزيادة السنوية للإستهلاك حوالى ٦١.٥ ألف طن، وبمعدل تغير سنوى نحو ٦.٣% من متوسط الإستهلاك خلال فترة الدراسة، كما اشارت النتائج الى أن حوالى ٧٧% من التغيرات الحادثة فى كمية الإستهلاك خلال فترة الدراسة ترجع الى مجموعة من العوامل التى يعكس أثرها عامل الزمن.

٣- متوسط نصيب الفرد:- يشير الجدول (١) إلى أن متوسط نصيب الفرد من دجاج التسمين خلال الفترة موضع الدراسة قد تذبذب ما بين الإرتفاع والإنخفاض، وتراوح بين حد أدنى حوالى ٦.٩ كجم/سنة عام ٢٠١٠ ، وحد أعلى حوالى ١٢.٣ كجم/سنة عام ٢٠١٩ ، وبدراسة الاتجاه العام تبين أن متوسط نصيب الفرد من الدواجن بالمعادلة رقم(٤) بجدول(٢) قد تزايد بمقدار معنوى احصائيا حوالى ٠.٠٨ كجم/سنة أى ما يعادل نحو ٠.٨٩% من متوسط نصيب الفرد من دجاج اللحم والبالغ نحو ٩ كجم/سنة خلال الفترة موضع الدراسة.

٤- نسبة الإكتفاء الذاتى:- يتبين من بيانات جدول (١) تذبذب نسبة الإكتفاء الذاتى من دجاج اللحم على مستوى الجمهورية خلال فترة الدراسة (٢٠٠٥ - ٢٠١٩)، وقد تراوحت بين حد أدنى بلغ حوالى ٦٦% عام ٢٠٠٥، وحد أقصى بلغ حوالى ١٠٦.٣% عام 2008، الأمر الذى يعنى ارتفاع نسبة الإكتفاء الذاتى فى عام ٢٠٠٨ عن نظيرتها فى عام 2005 بحوالى 61.1% . وقد متوسط نسبة الإكتفاء الذاتى خلال فترة الدراسة بحوالى 94% .

وبتقدير معادلة الاتجاه الزمنى العام لتطور نسبة الإكتفاء الذاتى فى مصر خلال فترة الدراسة يتضح من المعادلة رقم (٥) بجدول (2) أن نسبة الإكتفاء الذاتى أخذت اتجاهاً عاماً متناقصاً ومعنوياً إحصائياً حيث بلغ مقدار الإنخفاض السنوى لنسبة

الفرص والتحديات التي تواجه إنتاج .. حنان غالي – فوزية صابر

الإكتفاء الذاتي حوالي ٥% يمثل حوالي ٥.٣% من متوسطها السنوى خلال فترة الدراسة.

٥- الفجوة:-

يتبين من بيانات جدول (١) تزايد الفجوة من دجاج التسمين على مستوى الجمهورية خلال فترة الدراسة (٢٠٠٥ – ٢٠١٩) ، حيث بلغ متوسط الفجوة حوالي ٦٩ ألف طن، وتراوح بين حد أدنى بلغ حوالي ٨ ألف طن فى عام ٢٠٠٧، وحد أقصى بلغ حوالي ٢٨٧ ألف طن فى عام ٢٠٠٥، بنسبة زيادة ٣٠.٣% عن متوسط الفجوة خلال فترة الدراسة .

وبتقدير معادلة الاتجاه الزمنى العام للفجوة من دجاج التسمين فى مصر خلال فترة الدراسة يتضح من المعادلة رقم (٦) بجدول (٢) أن الفجوة من دجاج اللحم أخذت اتجاهاً عاماً متزايداً ومعنوياً إحصائياً حيث بلغ مقدار الزيادة السنوية للفجوة من دجاج التسمين حوالي ٢٢.٦ ألف طن، وبمعدل تغير سنوى نحو ٣٢.٨%، كما اشارت النتائج الى أن حوالي ٦٣% من التغيرات الحادثة فى الفجوة خلال فترة الدراسة ترجع الى مجموعة من العوامل التي يعكس اثرها عامل الزمن.

٦- كمية الواردات:- يتبين من بيانات جدول (1) تزايد كمية الواردات من دجاج التسمين على مستوى الجمهورية خلال فترة الدراسة (٢٠٠٥-٢٠١٩) والتي تمثل عبئاً على الميزان التجارى وميزان المدفوعات ، حيث بلغ متوسط كمية الواردات من دجاج اللحم حوالي 52 ألف طن، بحد أدنى بلغ حوالي 9 ألف طن فى عام 2007، وحد أقصى بلغ حوالي 115 ألف طن فى عام 2017، أى بنسبة زيادة ١٢١% عن متوسط كمية الواردات خلال فترة الدراسة.

وبتقدير معادلة الاتجاه الزمنى العام لتطور كمية الواردات من دجاج اللحم خلال فترة الدراسة يتضح من المعادلة رقم (٧) بجدول (٢) أن كمية الواردات أخذت اتجاهاً عاماً متزايداً ومعنوياً إحصائياً، حيث بلغ مقدار الزيادة السنوية لكمية الواردات حوالي ٦.٩ ألف طن، وبلغ معدل الزيادة السنوية للفجوة من دجاج اللحم حوالي ١٣.٣% من متوسط كمية الواردات خلال فترة الدراسة، كما اشارت النتائج الى أن حوالي ٨١% من التغيرات الحادثة فى كمية الواردات خلال فترة الدراسة ترجع الى مجموعة من العوامل التي يعكس اثرها عامل الزمن.

جدول رقم (١) تطور المتغيرات الاقتصادية لإنتاج الدواجن على مستوى الجمهورية خلال الفترة (2019-2005)

السنوات	إجمالي إنتاج الدواجن (الف طن)	إنتاج الدجاج (الف طن)	% من إجمالي إنتاج الدواجن	استهلاك (الف طن)	متوسط نصيب الفرد كجم/سنة	*نسبة الاكتفاء الذاتي %	*الفجوة الف طن	الصادر بالآلاف طن	الواردات بالآلاف طن
٢٠٠٥	661	٥٥٧	٨٤.٣	٨٤٤	١٢	٦٦.٠	287	٠.٣٢	-
٢٠٠٦	1016	٦٠٨	٥٩.٨	٦١٨	٨.٦	٩٨.٤	10	٠.٠٩	١٠.٣
٢٠٠٧	879	٧٠٥	٨٠.٢	٧١٣	٩.٧	٩٨.٩	8	٠.٠٣	٩
٢٠٠٨	879	٧٠٥	٨٠.٢	٦٦٣	٨.٨	١٠٦.٣	42	١.٢	١١.١
٢٠٠٩	878	٦٧١	٧٦.٤	٦٩٥	٩	٩٦.٥	24	٢	٢٦
٢٠١٠	949	٧٤٤	٧٨.٤	٧٢٢	٦.٩	١٠٣.٠	22	٣	٣٥
٢٠١١	1000	٧٩٦	٧٩.٦	٨٢٦	٧.٢	٩٦.٤	30	٢	٣٥
٢٠١٢	1027	٨٢٢	٨٠.٠	٨٥٩	٧.٢	٩٥.٧	37	١	٦١
٢٠١٣	1187	٩٥٣	٨٠.٣	١٠٢٧	٨.٥	٩٢.٨	74	-	٤٨
٢٠١٤	1287	١٠٣٥	٨٠.٤	١١٠٦	٨.٧	٩٣.٦	71	١	٦٩
2015	1293	١٠٢٨	٧٩.٥	١١٢٦	٨.٧	٩١.٣	98	-	٩٨
2016	1263	١٠٠٧	٧٩.٧	١٠٩٢	٨.٢	٩٢.٢	85	2	٧١
2017	1276	١٠١٧	٧٩.٧	١١٣٧	٨.٢	٨٩.٤	120	١	١١٥
2018	1595	١٣٢٥	٨٣.١	١٣٨٤	٩.٨	٩٥.٧	59	١	٦٨
2019	١٩٢٩	١٧٠٥	٨٨.٤	١٧٧٧	١٢.٣	٩٥.٩	72	١	٧٤
المتوسط	1141	912	79.1	973	9	94	69	1	52

* الفجوة والاكتفاء تم حسابهم بمعرفة الباحث.

المصدر: الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء، النشرة السنوية لحركة الإنتاج والتجارة الخارجية والمنتجات للإستهلاك من السلع الزراعية، أعداد مختلفة.

الفرص والتحديات التي تواجه إنتاج دجاج اللحم - فوزية صابر

جدول (2) معادلات الاتجاه الزمني العام لتطور كل من الإنتاج والاستهلاك والفجوة ونسبة الاكتفاء الذاتي والواردات من إجمالي الدواجن ودجاج التسمين على مستوى الجمهورية خلال الفترة (٢٠٠٥ - ٢٠١٩)

معدل التغير السنوي %	المتوسط	F	R ²	معادلة الاتجاه الزمني العام	المتغير	رقم المعادلة	البيان
5.6	1141	٥٤.٧	٠.٨١	$\hat{Y} = 627.6 + 64.2X$ (٧.٤)	الإنتاج (بالآلف طن)	1	إجمالي الدواجن
6.6	912	٥٥.٤	٠.٨١	$\hat{Y} = 428.6 + 60.4X$ (٧.٤)	الإنتاج (بالآلف طن)	٢	دجاج التسمين
6.3	973	٤٢.٨	٠.٧٧	$\hat{Y} = 480.5 + 61.5X$ (٦.٥)	الاستهلاك (بالآلف طن)	٣	
٠.٨٩	9	١٤.٢	٠.٧٠	$\hat{y} = 12.3 - 1.2x + 0.08x^2$ (٥.١) (٥.٣)	متوسط نصيب الفرد كجم/سنة	٤	
5.3	94	7.8	0.68	$\hat{y} = 58.7 + 19.3x - 2.6x^2 + 0.09x^3$ (4.7) (4.5) (4.2)	نسبة الاكتفاء الذاتي %	٥	
٣٢.٨	69	6.3	0.63	$\hat{y} = 326.3 - 140.6x + 18.6x^2 - 0.7x^3$ (4.2) (3.9) (3.6)	الفجوة (بالآلف طن)	٦	
13.3	52	٥٢.٣	٠.٨١	$\hat{Y} = 6.5 + 6.9X$ (٧.٢)	الواردات (بالآلف طن)	٧	

المصدر:- جمعت وحسبت من جدول (1)

تطور أعداد مزارع دجاج التسمين وإنتاجها على مستوى النوبارية خلال الفترة (٢٠١٩-٢٠٠٥)

إجمالي إنتاج دجاج التسمين:

يتبين من بيانات جدول (٣) أن الإنتاج الفعلي أخذ في التذبذب ما بين الارتفاع والانخفاض وقد بلغ متوسط الإنتاج الفعلي من إنتاج دجاج التسمين على مستوى النوبارية خلال فترة الدراسة (٢٠٠٥ - ٢٠١٩) حوالي ٣٧.٦ مليون دجاجة، بحد أدنى بلغ حوالي ١٦.٢ مليون دجاجة في عام ٢٠٠٦، وحد أقصى بلغ حوالي ٧٠.٨ مليون دجاجة عام ٢٠١٩، بنسبة زيادة ٨٨.٣% عن متوسط الإنتاج الكلي خلال فترة الدراسة، وتشير المعادلة بجدول (٤) أن الإنتاج الفعلي من إنتاج دجاج التسمين على مستوى النوبارية أخذ اتجاهًا عامًا متزايدًا ومعنويًا إحصائيًا بمقدار ٣٨٦٧ مليون دجاجة وبمعدل تغير سنوي نحو ١٠.٣% من متوسط الإنتاج الفعلي خلال فترة الدراسة، كما أشارت النتائج إلى أن حوالي ٩٠% من التغيرات الحادثة في كمية

المجلة العربية للعلوم الزراعية، مج(٥)، ع(١٦) أكتوبر ٢٠٢٢ م

الإنتاج خلال فترة الدراسة ترجع الى مجموعة من العوامل التي يعكس أثرها عامل الزمن.

جدول رقم (٣) تطور أعداد مزارع دجاج التسمين وإنتاجها على مستوى النوبارية خلال الفترة (٢٠١٩-٢٠٠٥)

السنة	عدد المزارع	عدد العناير العاملة	إجمالي عدد العناير	الطاقة الكلية	الإنتاج الفعلي	*الطاقة العاطلة	
						الطاقة العاطلة	الطاقة الكلية / %
٢٠٠٥	٢٦١	٨٨٧	٨٩٧	٢٨٦٦٩	٢١٤٥٦	٧٢١٣	٢٥.٢
٢٠٠٦	٢٥١	٨٥٣	٧٨٠	٢٤٨٧٥	١٦٢٢١	٨٦٥٤	٣٤.٨
٢٠٠٧	٢٥٤	٨٦٤	٧٨٩	٢٧٨٤١	٢٠٢٩٩	٧٥٤٢	٢٧.١
٢٠٠٨	٢٦٠	٨٨٤	٨٠٣	٣٠١٧٩	٢٢٣١٤	٧٨٦٥	٢٦.١
٢٠٠٩	٢٧٣	٩٢٨	٨٨٩	٣٣٦٣٤	٢٤٧٧٨	٨٨٥٦	٢٦.٣
٢٠١٠	٢٧٦	٩٣٨	٩٨٠	٣٤٥٧٨	٢٥٢٣١	٩٣٤٧	٢٧.٠
٢٠١١	٢٧٩	٩٤٩	١٠٠٨	٤٠٢٥٢	٢٨٧٩٦	١١٤٥٦	٢٨.٥
٢٠١٢	٢٩٠	١٠٣٨	١٠٤٩	٤٣٧٣٣	٣٠٠٦٨	١٣٦٦٥	٣١.٢
٢٠١٣	٢٩٨	١٠٤٣	١٠٦١	٤٨٧٧٤	٣٥٨٩٥	١٢٨٧٩	٢٦.٢
٢٠١٤	٣١١	١٠٨٩	١٠٩٥	٥٥٤٦٤	٤١٦٧٥	١٣٧٨٩	٢٤.٩
٢٠١٥	٣٢٥	١١٣٨	١١٤٧	٦١٧٧٧	٤٦٣٢١	١٥٤٥٦	٢٥.٠
٢٠١٦	٣٥٠	١٢٠٩	١٢١٨	٦٤٨٧٦	٤٧٨٩٧	١٦٩٧٨	٢٦.٢
٢٠١٧	٣٨٠	١٤٥٠	١٤٥٩	٨١٢٣٤	٦٣١٣٥	١٨٠٩٩	٢٢.٣
٢٠١٨	٣٩٧	١٦٢٥	١٦٣٤	٢٠٠٢٤٢	٦٨٨٨٨	١٣١٣٥٤	٦٥.٦
٢٠١٩	٤١٥	١٦٦٠	١٦٥٢	٢٠١٤٣٥	٧٠٨٢٣	١٣٠٦١٢	٦٤.٨
المتوسط	٣٠٨	١١٠٤	١٠٩٧	٦٥١٧١	٣٧٥٨٦	٢٧٥٨٤	٣٠.٢
الحد الأعلى	٤١٥	١٦٦٠	١٦٥٢	٢٠١٤٣٥	٧٠٨٢٣	١٣١٣٥٤	٦٥.٦
الحد الأدنى	٢٥١	٨٥٣	٧٨٠	٢٤٨٧٥	١٦٢٢١	٨٦٥٤	٣٤.٨

* متوسط هندسي.

المصدر: وزارة الزراعة وإستصلاح الأراضي، قطاع الشؤون الإقتصادية، إحصاءات الثروة الداجنة، أعداد مختلفة.

الفرص والتحديات التي تواجه إنتاج .. حنان غالي - فوزية صابر

جدول (٤) معادلات الاتجاه الزمني العام لتطور الإنتاج الفعلي من دجاج التسمين على مستوى النوبارية خلال الفترة (٢٠٠٥ - ٢٠١٩)

البيان	المتغير	معادلة الاتجاه الزمني العام	R ²	F	المتوسط	معدل التغير السنوي %
إجمالي الدواجن	الإنتاج (بالآلف طن)	$\hat{Y} = 6652 + 3867X$ (١٠.٩)	٠.٩٠	١٢٠.٤	٣٧٥٨٦	١٠.٣

إختيار وتوصيف العينة البحثية:

تم إختيار النوبارية لإجراء البحث للأسباب الآتية:

- تعتبر النوبارية ممثل جيد لنشاط تسمين الدواجن علي مستوى الاراضي الجديدة والصحراوية حيث تحتل المركز الاول في إنتاج الدواجن والذي بلغ حوالى ٧٠.٨ مليون دجاجة من دجاج التسمين، ونحو ٢٠١.٤ مليون دجاجة من إجمالي الطاقة الكلية من دجاج التسمين على مستوى الاراضي الجديدة، أيضاً احتلت النوبارية المركز الاول فى عدد العنابر العاملة يليها محافظة مطروح ثم محافظة شمال سيناء والوادي الجديد ثم جنوب سيناء وأخيراً محافظة البحر الأحمر، وأيضاً احتلت النوبارية المركز الاول بالنسبة للطاقة العاطلة والتي بلغت ١٣٠٦١٢ مليون دجاجة والتي بلغت نسبتها ٦٤.٨% من إجمالي الطاقة الكلية والتي تمثل تقريباً ثلثي الطاقة الكلية، بينما بلغت الطاقة العاملة حوالى ٧٠٨٢٣ مليون دجاجة والتي بلغت نسبتها ٣٥.٢% من إجمالي الطاقة الكلية، كما هو موضح بجدول (٥).

جدول رقم (٥) متوسط الطاقة الكلية والفعلية والعاطلة لمزارع دجاج التسمين في

الاراضي الجديدة عام ٢٠١٩

المحافظة	عدد المزارع	عدد العنابر العاملة	إجمالي عدد العنابر	الطاقة الكلية	الإنتاج الفعلي	الطاقة العاطلة
مطروح	٨٤٥	٩٠٥	٩٦٥	٣٠٦٣	١٧٦٥	١٢٩٨
النوبارية	٤١٥	١٦٦٥	١٦٥٢	٢٠١٤٣٥	٧٠٨٢٣	١٣٠٦١٢
شمال سيناء	٤٩٣	٦٧٦	٧٧٣	١١٩٥٨	٢٣١٣	٩٦٤٥
جنوب	٢٤	٢٨	٢٨	٠	٠	٠
الوادي	١١٠	١٥٢	١٤٦	٠	٠	٠
البحر	٩	١٣	١٣	١٢١.٥	١٢١	٠.٥

المصدر: وزارة الزراعة واستصلاح الأراضى، قطاع الشؤون الاقتصادية، احصاءات الثروة الداجنة، ٢٠١٩.

- النوبارية رائده في هذا النشاط لما يتوافر لها من موارد أرضيه وزراعيه ساعدت علي التوسع في هذا النشاط حتى وصلت أعداد مزارع تسمين الدواجن بها ٤١٥ مزرعة، وبالتالي يمتلك مربى الدواجن خبره طويلة في هذا النشاط .
- تعد النوبارية من المناطق التي بها مساحات أراضي لا تحقق في حاله استخدامها واستغلالها في الاستزراع النباتي كفاءة في الإنتاج، لذلك تم استغلالها في مزارع تسمين الدواجن.

عدد المزارع وعدد العنابر العاملة لدجاج التسمين بقطاعات منطقة النوبارية:

يتضح من بيانات جدول (٦) أنه بلغ عدد مزارع دجاج التسمين بالنوبارية نحو ٤١٥ مزرعة يحتل قطاع جنوب التحرير المركز الأول يليه على الترتيب كلا من قطاع شمال التحرير، غرب النوبارية، البستان، بنجر السكر حيث بلغ عدد المزارع بها نحو ١٦١، ١١٠، ٧٥، ٦٢، ٧ مزرعة تمثل نحو ٣٨.٨%، ٢٦.٥%، ١٨.١%، ١٤.٩%، ١.٧% على الترتيب من إجمالي عدد المزارع بمنطقة النوبارية .

كما تبين أن عدد العنابر العاملة بمنطقة النوبارية بلغ نحو ١٦٦٠ عنبر، يحتل قطاع جنوب التحرير المركز الأول يليه على الترتيب كلا من قطاع غرب النوبارية، شمال التحرير، البستان، بنجر السكر حيث بلغ عدد العنابر بها نحو ٧١٠، ٤٤٠، ٣٥٠، ١٣٠، ٣٠ عنبر تمثل نحو ٤٢.٨%، ٢٦.٥%، ٢١.١%، ٧.٨%، ١.٨% على الترتيب من إجمالي عدد العنابر العاملة بمنطقة النوبارية.

كما تشير البيانات أن الطاقة الكلية بمنطقة النوبارية بلغت نحو ٢٠١.٤ مليون دجاجة، يحتل قطاع جنوب التحرير المركز الأول يليه على الترتيب كلا من قطاع غرب النوبارية، شمال التحرير، البستان، بنجر السكر حيث بلغت الطاقة الكلية بها نحو ٨٥.٧، ٦١.٤، ٣٣.٩، ١٧.٥، ٣ مليون دجاجة تمثل نحو ٤٢.٥%، ٣٠.٥%، ١٦.٨%، ٨.٧%، ١.٥% على الترتيب من إجمالي الطاقة الكلية بمنطقة النوبارية.

وتشير بيانات نفس الجدول إلي أن الانتاج الفعلي بلغ بمنطقة النوبارية نحو ٧٠.٨ مليون دجاجة يحتل قطاع جنوب التحرير المركز الأول يليه على الترتيب كلا من قطاع غرب النوبارية، شمال التحرير، البستان، بنجر السكر حيث بلغ الانتاج الفعلي بها نحو ٢٨، ٢٦.٨، ٧.١، ٥.٢، ٣.٧ مليون دجاجة تمثل نحو ٣٩.٥%، ٣٧.٨%، ١٠.١%، ٧.٤%، ٥.٢% على الترتيب من إجمالي الانتاج الفعلي بمنطقة النوبارية .

وبناءً على الأهمية النسبية لمراقبات النوبارية تم اختيار المراقبات من حيث عدد العنابر العاملة التي تضم مزارع إنتاج دجاج التسمين وقد تم اختيار مراقبتي جنوب التحرير وغرب النوبارية باعتبارهما أعلى مراقبتين إنتاجاً للدجاج حيث بلغ عدد العنابر العاملة نحو ٧١٠، ٤٤٠ عنبر على الترتيب .

الفرص والتحديات التي تواجه إنتاج .. حنان غالي – فوزية صابر

جدول رقم (٦) الأهمية النسبية لعدد مزارع وعدد عنابر دجاج التسمين بالنوبارية خلال الموسم الإنتاجي ٢٠١٩

الانتاج الفعلي مليون دجاجة	الطاقة الكلية		عدد العنابر		عدد المزارع		المركز	
	مليون دجاجة		% إجمالي	عدد	%	عدد		
	%	عدد	عدد العنابر					
٣٩.٥	٢٧٩٩٨	٤٢.٥	٨٥٦٧٨	٤٢.٨	٧١٠	٣٨.٨	١٦١	جنوب التحرير
٣٧.٨	٢٦٧٨٩	٣٠.٥	٦١٣٧٥	٢٦.٥	٤٤٠	١٨.١	٧٥	غرب النوبارية
١٠.١	٧١٣٤	١٦.٨	٣٣٨٥٢	٢١.١	٣٥٠	٢٦.٥	١١٠	شمال التحرير
٧.٤	٥٢٣١	٨.٧	١٧٥٤٣	٧.٨	١٣٠	١٤.٩	٦٢	البستان
٥.٢	٣٦٧١	١.٥	٢٩٨٧	١.٨	٣٠	١.٧	٧	بنجر السكر
١٠٠	٧٠٨٢٣	١٠٠	٢٠١٤٣٥	١٠٠	١٦٦٠	١٠٠	٤١٥	اجمالي النوبارية

المصدر : جمعت وحسبت من وزارة الزراعة واستصلاح الأراضي، مديرية الزراعة بالنوبارية، سجلات إدارة الإنتاج الحيواني، بيانات غير منشورة، 2019 .
تحديد حجم العينة:

تم تقدير حجم العينة المطلوب سحبها من مزارع مركزى العينة طبقا للمتوسط الهندسي المعدل وللأهمية النسبية لمزارع الدواجن وعدد العنابر العاملة بواقع ١١٦ مزرعة ، كما هو موضح بجدول (٧)، وقد روعي إختيار مفردات العينة بطريقة عشوائية حتى تكون هناك فرصة متاحة أمام كل مفردة للظهور فى العينة، وقد تم توزيعهم بواقع ٩٠ مفردة بمركز جنوب التحرير، ٢٦ مفردة بمركز غرب النوبارية، وتم الإستعانة ببيان عدد المزارع وعدد عنابر دجاج التسمين بالنوبارية وعليه أمكن تقدير حجم العينة بأخذ كسر معاينة ٧% من حجم المجتمع، وتم سحب العينة بطريقة المعاينة العشوائية البسيطة من مراقبتى جنوب التحرير، وغرب النوبارية.

جدول رقم (٧) أعداد مزارع دجاج التسمين وعدد العنابر بمركزى جنوب التحرير وغرب النوبارية خلال الموسم الإنتاجي 2019

عدد مفردات العينة	الوسط الهندسى المعدل	الوسط الهندسى		عدد العنابر	عدد المزارع	المركز
٩٠	77.6	4212	61.7	710	68.2	جنوب التحرير
٢٦	22.4	1216	38.3	440	31.8	غرب النوبارية
١١٦	100	5428	100	1150	100	الاجمالي

المصدر : جمعت وحسبت من استثماره الاستبيان

تحليل مصفوفة SWOT:

يعد أسلوب التحليل الرباعي (SWOT Analysis) أسلوب تقييمي أحد أشهر أدوات التخطيط الاستراتيجي، وهو أسلوب تقييمي لمعرفة نقاط الضعف Weakness ونقاط القوة Strengths في منظمات الأعمال ومعرفة الفرص Opportunitie والتهديدات Threats التي تواجهها، ويعتبر هذا النظام من أفضل النظم لبناء وتحليل استراتيجيات الأعمال وهي خطط طويلة المدى وخطط قصيرة المدى للوصول إلى الأهداف المرجوة، حيث لا تخلو الخطة الإستراتيجية من هذا التحليل المتكامل، وذلك بتقييم الوضع الداخلي و الخارجي ويتكون نموذج (SWOT) من جانبين.

١- تقييم البيئة الداخلية:

تشير العوامل الداخلية الى نقاط القوة التي تؤثر إيجاباً، ونقاط الضعف التي تؤثر سلباً حيث يشمل هذا الجانب على ما هو فعلاً وحقيقة من نقاط قوة وضعف وأن يبتعد التقييم عن التوقعات والاحتمالات فتعد نقاط القوة إمكانيات داخلية تساعد على إستغلال الفرص المتاحة والممكنة، بينما نقاط الضعف تعد عوامل قصور داخلية تحد وتعيق من القدرة على إستغلال الفرص.

٢- تقييم البيئة الخارجية:

هو الوضع الخارجي الذي يأخذ بعين الإعتبار الوضع الفعلي للتهديدات الموجودة والفرص غير المستغلة، كما يحلل التغييرات المحتملة في كل منها فتعد الفرص مجموعة من الظروف أو الإتجاهات الخارجية ذات الأثر الإيجابي تمكن من التقدم والتطوير، وعلى العكس تعد التهديدات مجموعة من الظروف أو الإتجاهات الخارجية ذات أثر سلبي.

جدول (٨) هيكل إستراتيجيات مصفوفة التقييم الرباعي (SWOT).

عوامل البيئة الداخلية			عوامل البيئة الخارجية
نقاط الضعف	نقاط القوة		
(٢) معالجة نقاط الضعف وإستثمار الفرص المتاحة (استراتيجيات علاجية)	(١) إستعمال نقاط القوة وإستثمار الفرص المتاحة (استراتيجيات هجومية)	الفرص	
(٤) تقليل نقاط الضعف وتقليل التهديدات (استراتيجيات انكماشه)	(٣) إستعمال نقاط القوة وتقليل التهديدات (استراتيجيات دفاعية)	التهديدات	

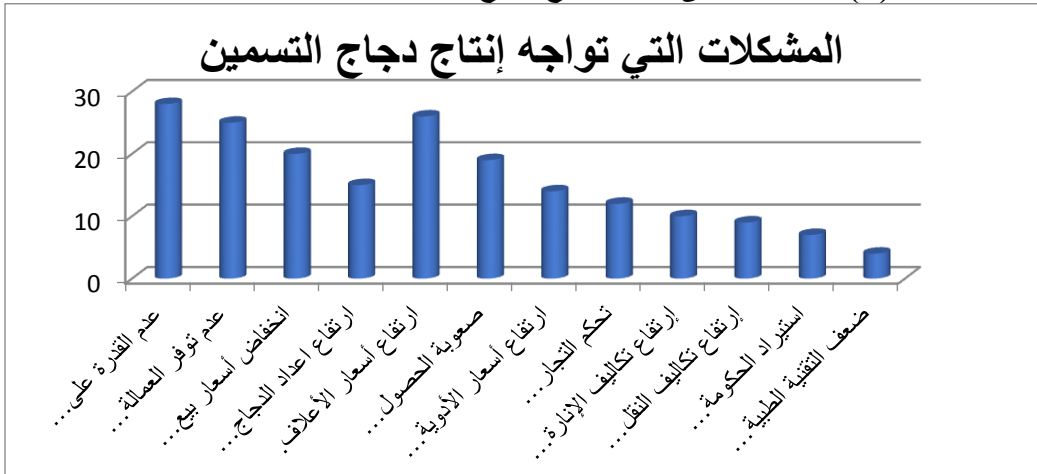
المصدر: إسماعيل محمد الصرايرة، التحليل الاستراتيجي في إعادة هندسة العمليات الإدارية، دار النشر المنهل، ٢٠١٢، ص٣٦.

الفرص والتحديات التي تواجه إنتاج دجاج غالي - فوزية صابر

- المشاكل المتعلقة بإنتاج دجاج اللحم بمنطقة النوبارية:

قطاع صناعة الدواجن في منطقة النوبارية يواجه تحديات عديدة تحتاج الى تضافر الجهود لمواجهتها والإرتقاء بهذا القطاع الإستراتيجي الهام للأمن الغذائي، وتشير بيانات الجدول (٩) والشكل (١) إلى أهم المشكلات التي تواجه صناعة الدواجن بناء على آراء أصحاب المزارع من واقع إستمارة الإستبيان وهي كالتالي: مشكلة عدم القدرة على تصنيع العلف بالمزرعة والتي تمثل حوالي ١٣.٧٩% يليها مشكلة عدم توفر العمالة المدربة والتي تمثل حوالي ١٢.٠٧% يليها مشكلة انخفاض أسعار بيع الدواجن بالمزرعة والتي تمثل حوالي ١١.٢١%، يليها مشكلة ارتفاع اعداد الدجاج النافق وتمثل حوالي ٩.٤٨%، يليها مشكلة ارتفاع أسعار الأعلاف والتي تمثل حوالي ٨.٦٢%، يليها مشكلة صعوبة الحصول على التصاريح الحكومية والتراخيص والتي تمثل حوالي ١٢.٠٧%، يليها مشكلة ارتفاع أسعار الأدوية البيطرية وتمثل حوالي ١٠.٣٤%، يليها مشكلة تحكم التجار والوسطاء في الأسعار وتمثل حوالي ٦.٩٠%، يليها مشكلة ارتفاع تكاليف الإنارة والتدفئة وتمثل حوالي ٦.٠٣%، يليها مشكلة ارتفاع تكاليف النقل للبعد عن أماكن التسويق وتمثل حوالي ٥.١٧%، يليها مشكلة استيراد الحكومة لدواجن معفاة من الرسوم وتمثل حوالي ٢.٥٩% يليها مشكلة تراجع دور الحجر الصحي في مواجهة الأوبئة وتمثل حوالي ١.٧٢%.

شكل (١) المشكلات التي تواجه إنتاج دجاج التسمين بمنطقة النوبارية



المصدر: جدول (٩)

جدول (٩) الأهمية النسبية للمشكلات التي تواجه إنتاج دجاج التسمين بمنطقة النوبارية

البيان	تكرار	%	
نقاط الضعف	عدم القدرة على تصنيع العلف بالمزرعة.	١٦	١٣.٧٩
	عدم توفر العمالة المدربة.	١٤	١٢.٠٧
	انخفاض أسعار بيع الدواجن داخل المزرعة.	١٣	١١.٢١
	ارتفاع اعداد الدجاج النافق.	١١	٩.٤٨
نقاط التهديدات	ارتفاع أسعار الأعلاف.	١٠	٨.٦٢
	صعوبة الحصول على التصاريح الحكومية والتراخيص.	١٤	١٢.٠٧
	ارتفاع أسعار الأدوية البيطرية.	١٢	١٠.٣٤
	تحكم التجار والوسطاء في الأسعار	٨	٦.٩٠
	ارتفاع تكاليف الإنارة والتدفئة.	٧	٦.٠٣
	ارتفاع تكاليف النقل للبعد عن أماكن التسويق.	٦	٥.١٧
	استيراد الحكومة لدواجن معفاة من الرسوم.	٣	٢.٥٩
	تراجع دور الحجر الصحي في مواجهة الأوبئة.	٢	١.٧٢
	الإجمالي	١١٦	١٠٠

المصدر: جمعت وحسبت من بيانات الاستبيان بعينة الدراسة بمنطقة النوبارية.
- نتائج تحليل مصفوفة التقييم الرباعي (SWOT) لصناعة الدواجن طبقاً لأراء أصحاب المزارع:

تم تحديد نقاط القوة والضعف والفرص والتهديدات التي تواجه إنتاج دجاج التسمين بمنطقة النوبارية طبقاً لأراء أصحاب المزارع، وللحصول على وضع تصور نهائي للتقييم الرباعي تم الإستعانة بالأراء الواردة بإستثمارات الاستبيان لعينة البحث الميداني مقيماً بالنسب المئوية لكل نقطة وتحديد الأهمية النسبية وقد تم ترتيب نقاط التقييم الرباعي من حيث الأهمية النسبية لكل نقطة من خلال حساب المتوسط الهندسي من مجموع (١١٦) إستمارة ثم تم تحديد الإحتمال النسبي لكل مربع من المربعات الأربعة وفقاً لعدد النقاط حيث كان العدد الإجمالي لعدد نقاط التقييم الرباعي (٢٣) وبلغت مجموعة نقاط القوة والضعف والفرص والتهديدات (٥- ٤- ٦- ٨) على الترتيب وبنسبة إتمالية لكل منهم (٠.٢٢، ٠.١٧، ٠.٢٦، ٠.٣٥). ثم تم ضرب كل نسبة في المقابل الاحتمالي للحصول على قيمة مرجحة بالوزن النسبي، ومن ثم تم الحصول على النسبة الاجمالية والتي بلغت ٢١.٧% لنقاط القوة، ١٧.٤% لنقاط الضعف، ٢٦.١% للفرص، ٣٤.٨% للتهديدات كما موضح بجداول (١٠).

الفرص والتحديات التي تواجه إنتاج .. حنان غالي - فوزية صابر

وفى ضوء ماسبق من نتائج التقييم الرباعي توصل البحث إلى أن على متخذى وصانعى القرار التوجه نحو تطبيق الإستراتيجية الدفاعية والتي إحتلت المرتبة الأولى بنسبة بلغت (٣٤.٨%)، حيث يتم تعظيم نقاط القوة لأقصى حد وتقليل التهديدات الخارجية، كما أحتلت كل من الإستراتيجية الهجومية، العلاجية والانكماشية المراتب التالية بنسب بلغت (٢٦.١%، ٢١.٧%، ١٧.٤%) وهو مايشير الى ضرورة تفعيل الإستراتيجية الدفاعية لإستغلال نقاط القوة، مع ضرورة توخى الحذر وأخذ الإحتياط وعلاج نقاط الضعف للإستفادة من الفرص للنهوض بصناعة الدواجن.

جدول (١٠) تحليل عناصر مصفوفة (SWOT) المرجحة بالإحتمال العددي

لمزارع الدواجن بالنوبارية عام ٢٠٢٠.

نقاط الضعف Weakness	%	الإحتمال	% المرجح	نقاط القوة Strengths	%	الإحتمال	% المرجح
عدم القدرة على تصنيع العلف بالمزرعة.	33.6	0.17	5.8	مصدر للبروتين أرخص من اللحوم الحمراء.	26.7	0.22	5.8
عدم توفر العمالة المدربة.	25.9	0.17	4.5	وفرة الاراضى والسعة الإنتاجية لامكانية التوسع	24.1	0.22	5.2
انخفاض أسعار بيع الدواجن داخل المزرعة.	20.7	0.17	3.6	ارتفاع صافى الربح.	19.8	0.22	4.3
ارتفاع اعداد الدجاج النافق.	19.8	0.17	3.4	سرعة دوران رأسمال المشروع.	15.5	0.22	3.4
				انخفاض رأس المال المطلوب للاستثمار في هذا المجال بالمقارنة بالمشاريع الإنتاجية الأخرى للحصول على البروتين الحيواني	13.8	0.22	3.0
المجموع	100		17.4	المجموع	100.0		21.7
التهديدات Threats	%	الإحتمال	%	الفرص	%	الإحتمال	%

المرجح			Opportunities	المرجح			
5.6	0.26	21.6	سعره مناسب نسبياً لأفراد المجتمع	7.8	0.35	22.4	ارتفاع أسعار الأعلاف.
4.5	0.26	17.2	امكانية استخدام بدائل علفية للذرة الصفراء من المخلفات	6.0	0.35	17.2	صعوبة الحصول على التصاريح الحكومية والتراخيص.
4.0	0.26	15.5	سهولة دخول السوق.	5.4	0.35	15.5	ارتفاع أسعار الأدوية البيطرية.
5.4	0.26	20.7	وجود عدد من منظمات المجتمع المدني والجمعيات الأهلية القادرة على المشاركة الفعالة.	4.5	0.35	12.9	تحكم التجار والوسطاء في الأسعار
3.8	0.26	14.7	وجود فجوة بين الانتاج المحلي والإستهلاك.	4.2	0.35	12.1	ارتفاع تكاليف الإنارة والتدفئة.
2.7	0.26	10.3	اهتمت إستراتيجية ٢٠٣٠ بالتوسع في مشاريع الدواجن .	3.6	0.35	10.3	ارتفاع تكاليف النقل للبعد عن أماكن التسويق.
				2.1	0.35	6.0	استيراد الحكومة لدواجن معفاة من الرسوم.
				1.2	0.35	3.4	تراجع دور الحجر الصحي في مواجهة الأوبئة
26.1		١٠٠	المجموع	34.8		100	المجموع

المصدر: نتائج استثمارات استبيان عينة الدراسة الميدانية.

- نتائج تحليل مصفوفة التقييم الرباعي (SWOT) لصناعة الدواجن طبقاً لآراء

الخبراء ومنتخذي القرار:

الخطوة الأولى تحليل المعامل الاستراتيجية لبيئة العمل الداخلية (معاملات القوة والضعف):

الفرص والتحديات التي تواجه إنتاج دج، حنان غالي - فوزية صابر

تبين من جدول (١١) أن أهم نقاط القوة في البيئة الداخلية بعينة الدراسة في تجميع الحقائق والبيانات عن منطقة العمل وهي أنها مصدر للبروتين أرخص من اللحوم الحمراء، وفرة الاراضى والسعة الإنتاجية لإمكانية التوسع، ارتفاع صافى الربح، سرعة دوران رأس المال المشروع، انخفاض رأس المال المطلوب للاستثمار في هذا المجال بالمقارنة بالمشاريع الإنتاجية الأخرى للحصول على البروتين الحيواني. في حين كانت نقاط الضعف في البيئة الداخلية هي عدم القدرة على تصنيع العلف بالمزرعة، عدم توفر العمالة المدربة، انخفاض أسعار بيع الدواجن، ارتفاع اعداد الدجاج النافق.

جدول (١١) تحليل المعامل الاستراتيجي لبيئة العمل الداخلية (معاملات القوة والضعف)

المعاملات الداخلية	الوزن (1.0- 0.0)	الدرجة الاهمية (٥-١)	الاوزان المرجحة (الوزن * الأهمية)
معاملات القوة			
١-مصدر للبروتين أرخص من اللحوم الحمراء.	0.11	3	0.33
٢-وفرة الاراضى والسعة الإنتاجية لامكانية التوسع	0.11	4	0.44
٣-ارتفاع صافى الربح.	0.09	4	0.36
٤-سرعة دوران رأس المال المشروع.	0.1	4	0.4
٥-انخفاض رأس المال المطلوب للاستثمار في هذا المجال بالمقارنة بالمشاريع الإنتاجية الأخرى للحصول على البروتين الحيواني	0.09	3	0.27
معاملات الضعف			
١-عدم القدرة على تصنيع العلف بالمزرعة.	0.17	٣	0.51
٢-عدم توفر العمالة المدربة.	0.14	2	0.28
٣-انخفاض أسعار بيع الدواجن داخل المزرعة.	0.11	١	0.11
٤-ارتفاع اعداد الدجاج النافق.	0.08	٢	0.16
الإجمالي	1.00		٢.٥٦

المصدر : جمعت وحسبت من استمارة الاستبيان عام ٢٠٢٠.

الخطوة الثانية تحليل المعامل الاستراتيجي لبيئه العمل الخارجية (معاملات الفرص والتهديدات):

أوضحت نتائج الجدول (١٢) أن أهم الفرص في البيئة الخارجية هي سعر دجاج التسمين مناسب نسبياً لأفراد المجتمع، امكانية استخدام بدائل علفية للذرة الصفراء من المخلفات، سهولة دخول السوق، وجود عدد من منظمات المجتمع المدني والجمعيات الاهلية القادرة على المشاركة الفعالة، وجود فجوة بين الانتاج المحلى والإستهلاك، اهتمت إستراتيجية ٢٠٣٠ بالتوسع فى مشاريع الدواجن، وأهم التهديدات صعوبة الحصول على التصاريح الحكومية والتراخيص، مشكلة ارتفاع أسعار الأدوية البيطرية، ومشكلة تحكم التجار والوسطاء فى الأسعار، ومشكلة إرتفاع تكاليف الإنارة والتدفئة، ومشكلة إرتفاع تكاليف النقل للبعد عن أماكن التسويق، ومشكلة استيراد الحكومة لدواجن معفاة من الرسوم، مشكلة ضعف التقنية الطبية البيطرية فى مواجهة الأوبئة.

جدول (١٢) تحليل المعامل الاستراتيجي لبيئه العمل الخارجية (معاملات الفرص والتهديدات)

المعاملات الداخلية	الوزن (1.0- 0.0)	الدرجة - الاهمية (٥-١)	الاوزان المرجحة (الوزن * الاهمية)
معاملات الفرص			
سعره مناسب نسبياً لأفراد المجتمع	0.13	4	0.52
امكانية استخدام بدائل علفية للذرة الصفراء من المخلفات	0.10	3	0.3
سهولة دخول السوق.	0.09	2	0.18
وجود عدد من منظمات المجتمع المدني والجمعيات الاهلية القادرة على المشاركة الفعالة.	0.08	2	0.16
وجود فجوة بين الانتاج المحلى والإستهلاك.	0.01	1	0.01
معاملات التهديدات			
ارتفاع أسعار الأعلاف.	0.14	4	0.56
صعوبة الحصول على التصاريح الحكومية والتراخيص.	0.11	4	0.44
ارتفاع أسعار الأدوية البيطرية.	0.09	3	0.27
تحكم التجار والوسطاء فى الأسعار	0.08	2	0.16
إرتفاع تكاليف الإنارة والتدفئة.	0.06	3	0.18
إرتفاع تكاليف النقل للبعد عن أماكن التسويق.	0.05	4	0.2
استيراد الحكومة لدواجن معفاة من الرسوم.	0.04	2	0.08
تراجع دور الحجر الصحى فى مواجهة الأوبئة	0.02	1	0.02
الإجمالي	1.00		3.08

المصدر : جمعت وحسبت من استمارة الاستبيان عام ٢٠٢٠

الفرص والتحديات التي تواجه إنتاج .. حنان غالي - فوزية صابر

يتم جمع درجات الأوزان المرجحة لكل متغير لتحديد الدرجة الكلية فإذا كان مجموع الأوزان المرجحة أقل من ٢ يعتبر الأداء ضعيف ويدل أيضاً علي أن المسؤولين ليس لديهم وعي كافي بنقاط القوة والضعف داخل مؤسستهم، أما إذا كان مجموع الأوزان يقترب من ٣ فهذا يدل علي أن أداء المؤسسة متوسط وأن المسؤولين علي درايه بنقاط القوة والضعف داخل مؤسستهم وبالتالي تزداد فرص واحتماليه تطوير هذه المؤسسة أما إذا اقتربت قيمه مجموع الأوزان المرجحة من ٥ فهذا يدل علي أن الاداء ممتاز.

وقد بلغت الأهمية النسبية (مجموع الاوزان المرجحة) لإستراتيجية البيئة الداخلية ٢.٥٦ درجة في حين بلغت حوالي ٣.٠٨ لإستراتيجية البيئة الخارجية وهذا يعني أن أداء العاملين بها لديهم الوعي بنقاط القوة والضعف وأيضاً لديهم القدرة علي تحديد الفرص والتحديات التي تواجههم وبالتالي هذا يعطي مؤشر جيد وتفاؤل بأن هناك فرصه كبيرة لتطور الإنتاج من الدواجن إذا توفر لأطراف هذا القطاع الامكانيات المناسبه سواء كانت بشرية أم مادية أم ظروف عمل.

ولقد توصلت الدراسة من خلال تحليل مصفوفة (SWOT) ، وعلى ضوء نتائج تحليل المعامل الاستراتيجي لبيئه العمل الداخلية والخارجية إلى تطبيق الإستراتيجية الدفاعية حيث يتم تعظيم نقاط القوة لأقصى حد وتقليل التهديدات الخارجية وعلى متخذى وصانعى القرار التوجه نحو تطبيق هذه الإستراتيجية.
الخطوة الثالثة تنمية أستراتيجيات بديلة باستخدام مصفوفه التحليل الرباعي (TOWS) لتطوير الإنتاج الداخلى:

بعد اعداد معاملات البيئة الداخلية والخارجية يمكن إنشاء مصفوفه نظام التحليل الرباعي كما هو موضح بالجدول (١٣) الخاص بمصفوفه التحليل الرباعي للأستراتيجيات البديلة (TOWS) لتطوير أداء الإنتاج الداخلى وتشير المصفوفه الي اربعة انواع من الأستراتيجيات علي النحو التالي:

- ١- إستراتيجية الضعف والتهديدات: (WT) وهي تهدف بشكل عام الي تقليل معاملات الضعف وتقادي التهديدات.
- ٢- إستراتيجية الضعف والفرص : (WO) وهي تهدف بشكل عام الي تقليل معاملات الضعف وزيادة الفرص.
- ٣- إستراتيجية القوة والتهديدات : (WT) وهي تعتمد علي القوة التي تستطيع التعامل مع معاملات المخاطر في البيئة وتهدف الي زيادة معاملات القوة وتقليل التهديدات.
- ٤- إستراتيجية القوة والفرص: (SO) وهي تهدف بشكل عام الي زياده معاملات القوة والفرص.

جدول (١٣) مصفوفة التحليل الرباعي للاستراتيجيات البديلة (TOWS) لتطوير أداء الإنتاج الداجنى

الضعف (W)	القوة (S)	عوامل البيئة الداخلية
<p>عدم القدرة على تصنيع العلف بالمزرعة.</p> <p>عدم توفر العمالة المدرية</p> <p>-انخفاض أسعار بيع الدواجن داخل المزرعة.</p> <p>ارتفاع أعداد الدجاج النافق.</p>	<p>- مصدر للبروتين أرخص من اللحوم الحمراء.</p> <p>-وفرة الاراضى والسعة الإنتاجية لامكانية التوسع فى مشاريع الدواجن.</p> <p>- ارتفاع صافى الربح .</p> <p>-سرعة دوران رأسمال المشروع.</p> <p>انخفاض رأس المال المطلوب للاستثمار فى هذا المجال بالمقارنة بالمشاريع الإنتاجية الأخرى للحصول على البروتين الحيواني</p>	عوامل البيئة الخارجية
الضعف والفرص (WO)	القوة والفرص (SO)	الفرص (O)
<p>- استخدام بدائل علفية للذرة الصفراء من المخلفات الموجودة بالبيئة الداخلية (المزرعة).</p> <p>-زيادة الاستثمارات الموجهة لسد الفجوة بين الإنتاج والإستهلاك.</p>	<p>- تطبيق استراتيجية الدولة والتوسع فى مشاريع الدواجن</p> <p>-دخول منتجين جدد مع إعادة تشغيل المزارع المعطلة</p> <p>-العمل على تقليل الفجوة بين الإنتاج والاستهلاك المتزايد للمنتجات الحيوانية اعتمادا على إحلال اللحوم البيضاء لسد جزء من العجز فى اللحوم الحمراء.</p>	<p>-سعره مناسب نسبياً لأفراد المجتمع.</p> <p>امكانية استخدام بدائل علفية للذرة الصفراء من المخلفات .</p> <p>سهولة دخول السوق .</p> <p>وجود عدد من منظمات المجتمع المدنى والجمعيات الاهلية</p> <p>القدارة على المشاركة الفعالة.</p> <p>وجود فجوة بين الانتاج المحلى والإستهلاك.</p> <p>-اهتمت إستراتيجية ٢٠٣٠ بالتوسع فى مشاريع الدواجن.</p>
الضعف والتهديدات (WT)	القوة والتهديدات (ST)	التهديدات (T)
<p>إعادة بناء السوق على أسس سليمة</p> <p>-توفير المعلومات عن السوق ومؤسساته وزيادة المعروض من الدواجن.</p> <p>الدور الرقابى المتمثل فى مراقبة جودة كل من الأعلاف والمنتجات والأدوية واللقاحات ووضع مواصفات لها.</p> <p>- الإشراف الطبى والبيطري على صناعة الدواجن مع الاهتمام</p>	<p>-توفير الاستثمارات اللازمة لصناعة الدواجن</p> <p>-مشاركة أصحاب المزارع فى وضع التشريعات والقوانين الخاصة بحماية الإنتاج الداجنى.</p>	<p>-ارتفاع أسعار الأعلاف.</p> <p>-صعوبة الحصول على التصاريح الحكومية والتراخيص.</p> <p>- ارتفاع أسعار الأدوية البيطرية.</p> <p>تحكم التجار والوسطاء فى الأسعار.</p> <p>- ارتفاع تكاليف الإنارة والتدفئة.</p> <p>- ارتفاع تكاليف النقل للبعد عن أماكن التسويق</p> <p>-استيراد الحكومة لدواجن معفاة من الرسوم</p>

الفرص والتهديدات التي تواجه إنتاج .. حنان غالي - فوزية صابر

<p>بضرورة توافر الأمصال واللقاحات اللازمة سواء عن طرق القطاع الخاص أو المؤسسات الحكومية -منع الاحتكار بقيام اتحادات للمنتجين والمشتغلين في الصناعة. - الاهتمام بالإنتاج الداخلى وسن التشريعات اللازمة لذلك ومنح التراخيص</p>		<p>- تراجع دور الحجر الصحى فى مواجهة الأوبئة.</p>
--	--	---

المصدر: جمعت وحسبت من استمارة الاستبيان عام ٢٠٢٠ ولقد توصلت الدراسة من خلال مصفوفة (TOWS) الي أهم الإستراتيجيات التالية لتطوير صناعة الدواجن :

١. تطبيق استراتيجية الدولة والتوسع فى مشاريع الدواجن
٢. دخول منتجين جدد مع إعادة تشغيل المزارع المعطلة
٣. العمل على تقليل الفجوة بين الإنتاج والاستهلاك المتزايد للمنتجات الحيوانية اعتمادا على إحلال اللحوم البيضاء لسد جزء من العجز فى اللحوم الحمراء.
٤. استخدام بدائل علفية للذرة الصفراء من المخلفات الموجودة بالبيئة الداخلية (المزرعة)
٥. زيادة الاستثمارات الموجهة لسد الفجوة بين الإنتاج والإستهلاك
٦. توفير الاستثمارات اللازمة لصناعة الدواجن
٧. مشاركة أصحاب المزارع فى وضع التشريعات والقوانين الخاصة بحماية الإنتاج الداخلى.
٨. إعادة بناء السوق على أسس سليمة
٩. توفير المعلومات عن السوق ومؤسساته وزيادة المعارف من الدواجن.
١٠. الدور الرقابي المتمثل فى مراقبة جودة كل من الأعلاف والمنتجات والأدوية واللقاحات ووضع مواصفات لها.
١١. الإشراف الطبى والبيطري على صناعة الدواجن مع الاهتمام بضرورة توافر الأمصال واللقاحات اللازمة سواء عن طرق القطاع الخاص أو المؤسسات الحكومية
١٢. منع الاحتكار بقيام اتحادات للمنتجين والمشتغلين فى الصناعة.
١٣. الاهتمام بالإنتاج الداخلى وسن التشريعات اللازمة لذلك ومنح التراخيص.

ومن أهم النتائج البحثية التي تم التوصل إليها ما يلي:

- أن المتوسط السنوي للإنتاج الكلي للدواجن على مستوى الجمهورية خلال فترة الدراسة (٢٠٠٥ - ٢٠١٩) بلغ حوالى ١١٤١ ألف طن، وتوضح العلاقة الإتجاهية المقدره أن الإنتاج أخذ اتجاهاً عاماً متزايداً ومعنوي إحصائياً بمقدار ٦٤.٢ ألف طن سنوياً وبمعدل تغير سنوى نحو ٥.٦% من متوسط الإنتاج الكلى، بينما بلغ المتوسط السنوى لكل من كمية الإنتاج الكلى، الكمية المتاحة للإستهلاك، متوسط نصيب الفرد فى السنة، معدل الإكتفاء الذاتى، الفجوة، الواردات من دجاج التسمين حوالى ٩١٢ ألف طن، ٩٧٣ ألف طن، ٩ كيلوجرام فى السنة، ٩٤%، ٦٩ ألف طن 52 ألف طن على الترتيب. وتوضح العلاقة الإتجاهية المقدره تزايد كل من تلك المتغيرات سنوياً بنحو ٦.٣%، ٠.٨٩%، ٥.٣%، ٣٢.٨%، ١٣.٣% من المتوسط السنوى لكل منها على مستوى الجمهورية (عدا معدل الإكتفاء الذاتى الذى أخذ اتجاه عام متناقص) خلال الفترة (٢٠٠٥ - ٢٠١٩).

- تبين أن الإنتاج الفعلى لدجاج التسمين على مستوى النوبارية خلال فترة الدراسة (٢٠٠٥ - ٢٠١٩) أخذ فى التذبذب ما بين الارتفاع والانخفاض وقد بلغ متوسط الإنتاج الفعلى حوالى ٣٧.٦ مليون دجاجة، بحد أدنى بلغ حوالى ١٦.٢ مليون دجاجة فى عام ٢٠٠٦، وحد أقصى بلغ حوالى ٧٠.٨ مليون دجاجة عام ٢٠١٩، بنسبة زيادة ٨٨.٣% عن متوسط الإنتاج الكلى. وتوضح العلاقة الإتجاهية المقدره أن الإنتاج الفعلى من إنتاج دجاج التسمين على مستوى النوبارية أخذ اتجاهاً عاماً متزايداً ومعنوي إحصائياً بمقدار ٣٨٦٧ مليون دجاجة وبمعدل تغير سنوى نحو ١٠.٣% من متوسط الإنتاج الفعلى.

- تعتبر النوبارية ممثل جيد لنشاط تسمين الدواجن على مستوى الاراضى الجديدة والصحراوية حيث تحتل المركز الاول فى إنتاج الدواجن والذى بلغ حوالى ٧٠.٨ مليون دجاجة من دجاج التسمين، ونحو ٢٠١.٤ مليون دجاجة من اجمالى الطاقة الكلية من دجاج التسمين على مستوى الاراضى الجديدة، أيضاً احتلت النوبارية المركز الاول فى عدد العنابر العاملة يليها محافظة مطروح ثم محافظة شمال سيناء والوادي الجديد ثم جنوب سيناء وأخيراً محافظة البحر الأحمر، وأيضاً احتلت النوبارية المركز الاول بالنسبة للطاقة العاطلة والتي بلغت ١٣٠٦١٢ مليون دجاجة والتي بلغت نسبتها ٦٤.٨% من إجمالى الطاقة الكلية والتي تمثل تقريبا ثلثى الطاقة

الفرص والتحديات التي تواجه إنتاج .. حنان غالي - فوزية صابر

الكلية، بينما بلغت الطاقة العاملة حوالي ٧٠٨٢٣ مليون دجاجة والتي بلغت نسبتها ٣٥.٢ % من إجمالي الطاقة الكلية.

-بلغ عدد مزارع دجاج التسمين بالنوبارية نحو ٤١٥ مزرعة يحتل قطاع جنوب التحرير المركز الأول يليه على الترتيب كلا من قطاع شمال التحرير، غرب النوبارية، البستان، بنجر السكر حيث بلغ عدد المزارع بها نحو ١٦١، ١١٠، ٧٥، ٦٢، ٧ مزرعة تمثل نحو ٣٨.٨%، ٢٦.٥%، ١٨.١%، ١٤.٩%، ١.٧% على الترتيب من إجمالي عدد المزارع بمنطقة النوبارية.

-تبين أن عدد العنابر العاملة بمنطقة النوبارية بلغ نحو ١٦٦٠ عنبر، يحتل قطاع جنوب التحرير المركز الأول يليه على الترتيب كلا من قطاع غرب النوبارية، شمال التحرير، البستان، بنجر السكر حيث بلغ عدد العنابر بها نحو ٧١٠، ٤٤٠، ٣٥٠، ١٣٠، ٣٠ عنبر تمثل نحو ٤٢.٨%، ٢٦.٥%، ٢١.١%، ٧.٨%، ١.٨% على الترتيب من إجمالي عدد العنابر العاملة بمنطقة النوبارية.

-بناءً على الأهمية النسبية لمراقبات النوبارية تم اختيار المراقبات من حيث عدد العنابر العاملة التي تضم مزارع إنتاج دجاج التسمين وقد تم اختيار مراقبتى جنوب التحرير وغرب النوبارية باعتبارهما أعلى مراقبتين إنتاجاً للدجاج حيث بلغ عدد العنابر العاملة نحو ٤٤٠، ٧١٠ عنبر على الترتيب.

- أهم المشكلات التي تواجه صناعة الدواجن بناء على آراء أصحاب المزارع من واقع إستمارة الإستبيان وهي مشكلة عدم القدرة على تصنيع العلف بالمزرعة والتي تمثل حوالى 14.8% يليها مشكلة عدم توفر العمالة المدربة، يليها مشكلة انخفاض أسعار بيع الدواجن بالمزرعة والتي تمثل حوالى 10.6%، يليها مشكلة ارتفاع أسعار الأعلاف والتي تمثل حوالى ١٣.٨%، يليها مشكلة صعوبة الحصول على التصاريح الحكومية والتراخيص والتي تمثل حوالى ١٠.١%، يليها كل من ارتفاع أسعار الأدوية البيطرية، وتحكم التجار والوسطاء فى الأسعار بالإضافة إلى بعض المشاكل الأخرى.

-من نتائج تحليل مصفوفة التقييم الرباعى (SWOT) لصناعة الدواجن طبقاً لآراء أصحاب المزارع تم تحديد نقاط القوة والضعف والفرص والتحديات التي تواجه إنتاج دجاج التسمين بمنطقة النوبارية، وقد تم ترتيب نقاط التقييم الرباعى من حيث الأهمية النسبية لكل نقطة من خلال حساب المتوسط الهندسى من مجموع (١١٦) إستمارة ثم تم تحديد الإحتمال النسبى لكل مربع من المربعات الأربعة وفقاً لعدد النقاط حيث كان العدد الإجمالى لعدد نقاط التقييم الرباعى (٢٣) وبلغت مجموعة نقاط القوة

والضعف والفرص والتهديدات (٥-٤-٦-٨) على الترتيب وبنسبة احتمالية لكل منهم (٠.٢٢، ٠.١٧، ٠.٢٦، ٠.٣٥)، ومن نتائج التقييم الرباعي توصل البحث إلى تطبيق الاستراتيجية الدفاعية والتي احتلت المرتبة الأولى بنسبة بلغت (٣٤.٨%)، حيث يتم تعظيم نقاط القوة لأقصى حد وتقليل التهديدات الخارجية.

التوصيات:

- من خلال النتائج المتحصل عليها يوصي البحث بالآتي:
١. ضرورة التوسع في زراعة محاصيل العلف المختلفة، واستغلال المخلفات الزراعية لتوفير أعلاف الدواجن بأسعار مناسبة للمنتجين.
 ٢. زيادة الاستثمارات الموجهة لصناعة الدواجن وذلك للحد من الطاقات العاطلة في هذا المجال والتي تمثل تقريبا ثلثي الطاقة الكلية.
 ٣. تفعيل الدور الرقابي المتمثل في مراقبة جودة كل من الأعلاف والمنتجات والأدوية واللقاحات.

المراجع:

- (١) أحمد عبد الصبور أمير أحمد، دكتور دراسة إقتصادية لتقييم بعض مشروعات التنمية الزراعية الريفية ممولة أجنبيا في محافظة البحيرة، كلية الزراعة، جامعة عين شمس ٢٠١٨
 - (٢) أحمد عباده سرحان، " العينات "، معهد الدراسات والبحوث الإحصائية، جامعة القاهرة، ١٩٨٠، ص ٧٦-٧٧.
 - (٣) إسماعيل محمد الصرايرة، التحليل الإستراتيجي في إعادة هندسة العمليات الإدارية، دار النشر المنهل، ٢٠١٢، ص ٣٦.
 - (٤) الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء، النشرة السنوية لحركة الإنتاج والتجارة الخارجية والمتاح للإستهلاك من السلع الزراعية، أعداد مختلفة.
 - (٥) تهناني صالح محمد بيومي (دكتور)، دراسة اقتصادية لمحددات إنتاج البروتين الحيواني في مصر ومحافظة الشرقية، المجلة المصرية للاقتصاد الزراعي، المجلد الخامس والعشرون ، العدد الثاني، يونيو ٢٠١٥.
 - (٦) طاهر محسن منصور وائل محمد صبحي : الإدارة الاستراتيجية (منظور منهجي متكامل)، ط١، الأردن، دار وائل للنشر والتوزيع، ٢٠٠٧، ص ٢٢٧-٣٠٠.
 - (٧) زكريا محمد زكريا هيبية (دكتور)، محمود على أحمد السيد (دكتور)، التحليل البيئي باستخدام نموذج سوات (SOWT) في التعليم مفهومه وآليات تطبيقه ، مجلة العلوم التربوية – العدد الرابع – الجزء الأول، أكتوبر ٢٠١٦، ص ١١٩-١٣٦ .
 - (٨) وزارة الزراعة واستصلاح الأراضي، قطاع الشؤون الاقتصادية، نشرة الدخل الزراعي، ٢٠٢١.
 - (٩) وزارة الزراعة وإستصلاح الأراضي، قطاع الشؤون الاقتصادية، إحصاءات الثروة الداجنة، ٢٠٢١.
 - (١٠) وزارة التعليم العالي والبحث العلمي، أكاديمية البحث العلمي والتكنولوجيا، خارطة طريق مستقبل الثروة الحيوانية في مصر في ظل المستجدات المحلية والإقليمية والعالمية، ٢٠٢١.
 - (١١) محمد احمد عوض، الإدارة الاستراتيجية الاصول والأسس العلمية، دار الجامعية الاسكندرية، ٢٠٠٤، ص ٣٢
 - (١٢) مديرية الزراعة بالنوبارية ، إدارة الإنتاج الحيواني، بيانات غير منشورة، ٢٠٢١.
- 13)Robert Grant: Contemporary Strategy Analysis Concepts Techniques, Applications, U.S.A, 4th ed, Prentice-Hall, Inc,2004,p8.